

Lieferantenentwicklungsprozesse erfolgreich managen

<p>NUTZEN</p>	<p>In diesem Seminar lernen Sie, wie Entwicklungsgespräche mit Lieferanten zielgerichtet und systematisch vorbereitet und durchgeführt werden und wie Maßnahmen zur Kostensenkung bzw. Leistungssteigerung partnerschaftlich vereinbart, kaufmännisch bewertet und konsequent nachverfolgt werden.</p>
<p>INHALTE</p>	<p>Vorbereitung von Entwicklungsgesprächen</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Die Zielsetzung und die Bedeutung von Entwicklungsgesprächen ▪ „Best Practice“ Vorbereitungsprozess ▪ Einbindung und Abstimmung mit den Fachabteilungen ▪ Zahlen, Daten und Fakten zur Unterstützung der Argumentation <p>Durchführung von Entwicklungsgesprächen</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aufbau und Struktur von Entwicklungsgesprächen ▪ Wie Lieferanten zum „Mitmachen“ motiviert werden ▪ Kostenblöcke in der Wertschöpfungskette identifizieren ▪ Bewertung und Priorisierung der Kostenblöcke ▪ Identifikation von Einsparpotenzialen in den Kostenblöcken ▪ Bewertung und Gewichtung der Einsparpotenziale ▪ Erstellung und Vereinbarung von Zeit- und Maßnahmenplänen <p>Kommunikation in Entwicklungsgesprächen</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gesprächsstrategien und Argumentationstaktiken ▪ Kritische Gesprächssituationen erfolgreich meistern ▪ Konflikte rechtzeitig erkennen und gegensteuern ▪ Typische Konfliktarten in Entwicklungsgesprächen <p>Nachverfolgung und Ergebniscontrolling von Entwicklungsgesprächen</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Protokollierung und Vereinbarung der Gesprächsergebnisse ▪ Abschluss von Zielvereinbarungen ▪ Controlling der Maßnahmenumsetzung
<p>DAUER</p>	<p>2 Tage (Seminar Nr. MW05-DE)</p>
<p>ZIELGRUPPE</p>	<p>Strategische Einkäufer, Einkaufsleiter, Mitarbeiter aus Fachabteilungen</p>
<p>METHODIK</p>	<p>Fachvortrag, Fallbeispiele, Gruppenarbeiten und Rollenspiele</p>
<p>VORAUSSETZUNGEN</p>	<p>Keine</p>